جماعة زايو

الدورة العادية لشهر ماي 2017

الجلسة الثانية :

النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على مشروع برنامج عمل جماعة زايو 2017 – 2022

مشروع برنامج عمل جماعة زايو

2022 / 2017

محتويات العرض

- تقديم : المرجعية القانونية وأهمية برنامج العمل
- المبادئ والمرتكزات
- الحالة الراهنة و التشخيص
- التخطيط والانسجام
- خاتمة : التتبع والتقييم

تقديم

- **المراجع القانونية :**

➢ القانون التنظيمي رقم : 14 -113المتعلق بالجماعات وخاصة المواد من 78 الى 82 منه .

- **النص التنظيمي المتعلق بالمنهجية :**

➢ المرسوم رقم : 2.16.301 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده

➢ دليل المخطط الجماعي الصادر عن المديرية العامة للجماعات المحلية سنة 2010 .

برنامج عمل الجماعة

القانون التنظيمي رقم : 14 -113المادة 78

* تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه.
* يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات.
* يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.
* يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدا لأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع.

المرسوم رقم : 2.16.301 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاورلاعداده المادة 03

* تحديد برنامج عمل الجماعة للأوليات التنموية بالجماعة
* السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها؛
* اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة؛
* الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة."

لماذا يتم وضع برنامج العمل ؟

يتم وضع برنامج العمل لـ:

- تكريس دور الجماعة كفاعل أساسي في تدبير الشؤون المحلية .
- تنسيق تدخلات مختلف الفاعلين في التنمية الترابية المحلية لضمان الترابط والانسجام في البرامج وفق رؤية واضحة للجماعة .
- المعرفة والتحكم في المؤهلات ونقط الضعف والفرص المتاحة والاكراهات لتحسين ظروف عيش الساكنة.
- وضع برنامج مندمج للتنمية المستدامة يستجيب للحاجيات الحقيقية للساكنة والمدينة .

المقاربات المعتمدة في تهييئ برنامج عمل جماعة زايو

المقاربات المعتمدة

* **تم إعداد برنامج عمل الجماعة بناء على مايلي :**

* • **المقاربة التشاركية :** قد تم تنظيم لقاءات تشاورية مختلفة وورشات موضوعاتية ، شاركت فيها فعاليات المجتمع المدني ، وممثلي الأحياء بالمدينة ، بالإضافة إلى أعضاء مجلس الجماعة واللجان الاستشارية الدائمة وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وأطرالجماعة.

- **المقاربة الاستشرافية :** رؤية موحدة للتنمية والأهداف . والرغبة المشتركة في تدبير أفضل للموارد البشرية والمادية لتحقيق تنمية شاملة ومتوازنة ومستدامة .

- **الجمع بين مشاريع القرب والمشاريع المهيكلة:** كمقاربة تروم تغطية العجز وسد الخصاص على مستوى الأحياء السكنية، والانتقال إلى المشاريع الكبرى المهيكلة.

- **مقاربة النوع وتكافؤ الفرص :** لقد تم الأخذ بعين الاعتبار حقوق جميع فئات المجتمع ، و خاصة حقوق المرأة ، والطفل ، والمسنين وذوي الاحتياجات الخاصة وذلك بعد تكوين هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع.

مدة برنامج العمل

* تنحصر هذه المدة في ست سنوات (2017 و 2022)، على أساس تحيين البرنامج بعد ثلاث سنوات من الشروع في تنفيذه

الحالة الراهنة والتشخيص

تبعاً للاستشارات التي جرت مع كافة الفرقاء والفاعلين خلال الورشات الموضوعاتية التي تم تخصيصها لهذه الغاية .

وتبعاً لتحليل المعطيات المحصل عليها ، فقد أسفر التشخيص عما يلي :

- **البنية التحتية والتهيئة الحضرية :** رغم المجهودات المبذولة خلال السنوات الأخيرة ، فإن هذه البنية لازالت في حاجة ماسة إلى التأهيل ، وخاصة بالنسبة للطرق ،الأرصفة ، الساحات العمومية ، مواقف السيارات ، ملاعب القرب و الحدائق إلخ...

- **مكونات التنمية المستدامة :**

- الشأن الاقتصادي والاجتماعي و البيئي : بُذلت مجهودات كبيرة في هذه المجالات وخاصة ما يتعلق بإحداث المرافق الرياضية والاجتماعية . ولكن هذه القطاعات لازالت في حاجة ملحة لجعلها قاطرة للتنمية .

- **التعمير وتأهيل النسيج العمراني :**

-عرفت المدينة تطوراً عمرانياً مهماً

- تتوفر الجماعة على تصميم التهيئة وضابطته مصادق عليهما

- يلاحظ نقص في السكن

- ضرورة إعداد وثائق التعمير لتهيئة الأحياء الناقصة التجهيز

- ضرورة القضاء على البنايات الآيلة للسقوط

• الحكامة :

-بناية الجماعة قديمة لا تتسع لجميع الأقسام والمصالح الإدارية لإمكانية تحسين جودة الخدمات .

- تتوفر الجماعة على هيكل تنظيمي حديث تطبيقا للمادة 118 من القانون التنظيمي .

- تتوفر مصالح الجماعة على برامج معلوماتية محدودة كـ:(GIP.GES GFL.GID)

-ضرورة تعميم البرامج لكافة المصالح من أجل ولوج " الإدارة الرقمية " .

• التنسيق والانسجام

* لقد تم الأخذ بعين الاعتبار ، المخططات الجهوية والإقليمية، وقد تمت مراسلة جميع المصالح الخارجية اقليميا و جهويا ووطنيا حول برنامج العمل الجماعي و ذلك عن طريق طلب المساعدة التقنية الا ان اغلب الادارات لم تتجاوب مع الطلب - رغم ان المرسوم حدد اجل 30 يوما للرد على طلب المساعدة - او تجاوبت بشكل سلبي وذلك راجع لصعوبة التنبؤ بالبرامج التي ستقوم بها الدولة مستقبلا في الجماعات

رهان التنمية :

- **رهان التنمية :**

- اعتباراً لنتائج التشخيص وخاصة ما يتعلق بمؤهلات الجماعة الحالية والمرتقبة .

- اعتباراً لمقتضيات تصميم التهيئة الجديد ، والمخطط الاستراتيجي للتنمية المندمجة ، فإن رؤية التنمية المقترحة في أفق 2022 هي :

جعل مدينة زايو

مجالا تنافسيا، اقتصاديا واجتماعيا وذو إشعاع إقليمي و جهوي .

المراحل اللازمة لتحقيق رؤية التنمية

المرحلة الأولى:	المرحلة الثانية :	المرحلة الثالثة:
مواصلة تأهيل المدينة	المشاريع المهيكلة	المدينة التنافسية والجذابة

المرحلة الراهنة :

- **المحاور الإستراتيجية :** لتحقيق رؤية التنمية عبر مراحل ، واعتباراً للحاجيات المسجلة فإن تحقيق التنمية المطلوبة تستلزم برمجة المشاريع الملائمة وفق محاور أربعة:

- البنية التحتية والتهيئة الحضرية
- التنمية الاقتصادية والاجتماعية
- التعمير والمحافظة على البيئة
- الحكامـــة المحليـــة الجيـــدة

مواكبة مشاريع البرنامج الجماعي

من أجل تنفيذ برنامج العمل، يجب العمل على

ما يلي:

- توفير الوعاء العقاري لإنجاز المشاريع.

- الدراسات التقنية.

- الموارد المالية :

* التمويل الذي تعهدت القطاعات الوزارية بتوفيره .في إطار البرنامج الاستراتيجي.
* الدعم الذي تقدمه الدولة وخاصة المديرية العامة للجماعات المحلية.

* فوائض ميزانية الجماعة .
* منتوج الأملاك الجماعية.
* القروض. من صندوق التجهيز الجماعي
* الشراكات مع القطاع الخاص.

السياق العام للقاءات التشاورية

* تطبيقاً لمقتضيات الفصل 139 من الدستور الذي ينص على أن مجالس الجهات ومجالس الجماعات الترابية تضع آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين في إعداد برامج التنمية .
* وتماشياً مع القانون التنظيمي رقم 113.14 لسنة 2015 الذى ينص على ثلاثة أنواع من الآليات التشاركية :

الآليات التشاركية :

* 1) تحدث هيئة استشارية لدى المجلس الجماعي بشراكة مع المجتمع المدني، تهتم بقضايا المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ؛

* 2) آليات تشاركية للحوار والتشاور يحدثها المجلس الجماعي وتدرج في نظامه الداخلي ؛ (لقاءات مع المجتمع المدني)

* 3) حق طلب تسجيل مسألة معينة في جدول أعمال المجلس الجماعي تكون ضمن اختصاصه عن طريق تقديم " العرائض " .

المشاورات التشاركية :

- لقاء تشاوري بمركز ادماج المرأة مع فعاليات نسويه و اطفال في اطار مقاربة النوع الاجتماعي
- لقاء تشاوري بالمركز الاجتماعي لذوي الاحتياجات الخاصة مع ذوي الاحتياجات الخاصة (اطفال نساء مسنون ....الخ)
- لقاء تشاوري مع فعاليات المجتمع المدني والقطاعات المهنية والحرفية و الخدماتية المنتمية لزايو
- لقاء تشاوري مع جميع اللجان الدائمة بالمجلس
- لقاء تشاوري مع هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع

لقاء تشاوري مع فعاليات المجتمع المدني :

تسجيل المشاريع والاقتراحات المتطلبة عند الساكنة

الورشات المنجزة بالتشاورمع مختلف الجمعيات و الفعاليات المحلية

* انسجاماً مع التنظيم الجماعي الجديد الذي ينص على انفتاح الجماعة على محيطها وفي إطار تفعيل آليات التشاور والحوار والتشخيص التشاركي ومقاربة النوع لإعداد برنامج عمل الجماعة 2017-2022 ، عمل مكتب المجلس الجماعي على دعوة فعاليات المجتمع المدني للمشاركة في البرنامج عبر ورشات

و قد اسفرت النتائج على مايلي :

لائحة المشاريع الأفقية المقترحة بالورشات التشاورية :

- إحداث منطقة للتنشيط الاقتصادي للحرف و الصناعة
- احداث اسواق بالأحياء
- إحداث سوق الجوطية

-انشاء سوق مركزي جديد
-توسيع السوق و إدماج الباعة المتجولين

المجال الاجتماعي والاقتصادي

-إيجاد حل لظاهرة وفود المتشردين على زايو.
-إدراج الولوجيات في جميع المرافق.

-إحداث مركز لتسويق منتوجات ذوي الاحتياجات الخاصة.
-إحداث فضاء ات للأطفال
- خلق اندية نسوية بالاحياء.

مجال الصحة و الخدمات

-تجهيز المستوصفات المحلية بالتجهيزات الأساسية والموارد البشرية مع إضافة سيارة إسعاف مجهزة .

- التسريع بفتح المستشفى المحلي
- مداومة الأطباء (العمومي والخصوصي)

- إحداث مستوصفات جديدة للقرب
- خلق الصيدلية الليلية .

-إحداث مركز لتصفية الكلي بزايو.

مجال التعليم

-إحداث مدارس ابتدائية بأحياء:

أولاد عمامو ــ عدويات ــ اقراقشة ــ لافيراي.

-توفير النقل المدرسي لتلاميذ الأحياء المجاورة لمركز المدينة

. اعدادية جديدة بالمناطق المجاورة

-إحداث كتاتيب قرآنية بالأحياء.

- خلق فضاءات ترفيهية بالأحياء.

مجال التعمير

- ترقيم العقارات وتسمية الأزقة
- تغيير أسماء بعض الأحياء بالمدينة. (كحي لافراي ...)

- تسمية الساحات العمومية بالمدينة.
- تسوية الوضعية العقارية بالمدينة.

-إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز.

-تهيئة الأحياء الغير مهيكلة وإدماجها في التنمية الحضرية

مجال الساحات والمساحات الخضراء

-تهيئة المساحات الخضراء و تعميمها بكل الأحياء.

-إنشاء فضاء ات للأطفال.

-غرس الأشجار بالساحات داخل الأحياء.

-تهيئة الساحات و تجهيزها .

مداومة السقي للحدائق و المناطق الخضراء

اصلاح الحديقة القديمة بوسط المدينة

-تخصيص آليات السقي لجميع الحدائق بالمدينة.

-تشجير جنبات الأزقة و الشوارع.

-إنجاز نافورة الماء بشارع النصر.

-إصلاح و ترميم نافورة حديقة المركز.

النظافة و البيئة

-إقتناء حاويات النفايات

وتعميمها على جميع الأحياء

- تهيئ جنبات اودية صرف مياه الامطار بالمدينة (حي بام والحي الجديد .....الخ)

-منع تربية المواشي داخل المدينة.

- البستنة و المداومة على السقي مع تنويع الاغراس .

خلق جمعيات الحي للاعتناء بمنجزات الجماعة

بناء مراحيض عمومية

- توسيع شبكة التطهير والقضاء على مطامير الصرف الصحي

- إضافة شاحنات جمع النفايات

المجال الرياضي

-إتمام اشغال بناء المسبح المغطى.

-إحداث ملعب رياضي.

-إحداث ملاعب القرب باحياء المدينة

-احداث قاعة مغطاة متعددة الرياضات ومركز للتكوين الرياضي

-تهيئة وتعشيب الملعب .

-تخصيص فضاءات لمختلف أنواع الرياضة

- دعم الابطال الرياضيين الممثلين للمدينة

-بناء دار الشباب بحي سيدي عثمان

- خلق مراكز للإيواء

- خلق ملعب لألعاب القوى.

-توسيع شبكة الإنارة للأحياء الناقصة التجهيز.

-توحيد المصابيح الكهربائية.

- إنارة مداخل المدينة.

-تجهيز الأحياء و الشوارع بالإنارة.

-تقوية الإنارة العمومية بأحياء المدينة.

- تقوية الإنارة بالحدائق

النجاعة الطاقية (الطاقة البديلة.....الخ

الماء والإنارة العمومية

-حذف الأعمدة الكهربائية من وسط الشوارع وبقرب الساكنة .

-تنظيم سقايات سيدي عثمان .

-توسيع شبكة الماء الصالح للشرب.

-تشغيل الخزان المائي الثاني لتزويد الساكنة بالماء .

-الانارة العمومية للمحاور الرئيسية.

مجال الطرق و النقل

-توسيع وتهيئة شبكة الطرق بالأحياء.

-فتح الطرق والممرات المنصوص عليها بتصميم التهيئة.

-التشوير الطرقي بالكامل.

-وضع ممرات الراجلين بألوان منبهة.

- تهيئة وتوسيع المحاور الرئيسية بالمدينة

-تهيئة المدارات بالمدينة وإصلاحها وتنظيمها.

-تهيئة ساحة البريد.

-تقوية باقي الطرق بالتزفيت الممتاز .

- احداث قنيطرات لعبور الراجلين

-إحداث محطة طرقية على واجهة الطريق الرئيسية.

-إنشاء ممرات الراجلين محروسة بواسطة التشوير العمودي (المجهز بالإنارة والتوقيت)

اصلاح الطريق المؤدية لجبل سيدي عتمان للنزهة والسياحة

- دعم الادارة بالآليات (اتراكس+ نفلوز)

-صيانة الطرق.

-إحداث محطة لسيارات الأجرة الصغيرة والكبيرة والنقل المزدوج .

-إحداث موقف طرقي بشارع محمد الخامس.

المجال الثقافي

- فتح مركز السوسيوتربوي بحي معمل السكر
- توسيع المكتبة و تهيئ قاعة للمطالعة
- فتح قاعة للعروض بجانب المكتبة الجماعية.

-إعادة تهيئ المكتبة القديمة و دعمها بالكتب.
-توفير التجهيزات الضرورية للمكتبات.
خلق متحف الجماعة.

-ترميم المناطق المعبرة عن ذاكرة المدينة.
-إحداث قاعة العروض (الفنية والمسرحية)
و تجهيزها.
- إحداث (رواق الفنون متعدد الاستعمالات)
- ترميم برج الحمام المخصص بالشعار

-إحداث فضاء ات للتشجيع على القراءة.
-تخصيص أماكن وضع الجداريات بالمدينة
- خلق مهرجان ثقافي وترفيهي سنوي.

مجال الحكامة

-تعميم النظام المعلوماتي لباقي الأقسام.

-بناء دار الجماعة وتوسيع الأقسام والمصالح

- التكوين للجمعيات و الحرفيين

- بناء قاعة متعددة الاختصاصات بالجماعة.

(قرب مركز ذوي الاحتياجات الخاصة)

-جلب موارد بشرية تقنية كفأة للدفع بمشاريع الجماعة

تدبير الممتلكات العمومية.

تشجيع الجمعيات والتعاونيات لخلق مشاريع خاصة لتوفير فرص الشغل

- تخليق الادارة الجماعية

-التكوين والتكوين المستمر.

احداث بوابة الكترونية

-تقوية الدوريات الأمنية بالأحياء

.

-الإسراع ببناء مقر مفوضية الشرطة حسب الدوائر الإدارية بالمدينة.

التواصل مع الجالية المنحدرة من جماعة زايو في كل المجالات

المجال الديني

-الإسراع بخلق مقبرة عصرية .

-تجهيز و إصلاح المصلى.

-بناء مساجد بحي اقراقشة و اولاد اعمامو وحي بوسعيدات .

-الكتاتيب القرآنية بالأحياء.

-تخصيص سيارة لنقل الموتى .

مشاريع مختلفة ومتنوعة :

* المشاريع المبرمجة بالتمويل الذاتي
* المشاريع المنقولة عن المخطط الجماعي
* المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة

المشاريع بالتمويل الذاتي :

اسم المشروع	مكونات المشروع	التوطين	التكلفة الإجمالية بالدرهم
1-إحداث و تهيئة المساحات الخضراء بمركز المدينة	-إعداد و تهيئ التربة للمساحات الخضراء. -غرس الأشجار. -صيانة الحدائق. -السقي.	-المساحات المخصصة بتصميم التهيئة.	2.000.000,00
2-التنقية العامة و التشجير.	-إعداد و تنفيذ برنامج للتنقية العامة بالمدينة والاحياء. -التشجير.	-مجموع أحياء المدينة . -قنوات صرف مياه الأمطار .	600.000,00
3-- احداث فظاءات للقرب بالاحياء	تجهيز فضاءات مختلفة الاستعمال	حي النهضة حي عدويات	1.500.000.00
4-تحديث المصالح الجماعية و تجهيزها بالبرامج المعلوماتية.	-تحديث المصالح الإدارية. -تجهيز الإدارة بالبرامج المعلوماتية .	-جماعة زايو و المرافق التابعة لها.	500.000,00

5 – إحداث سوق الجملة وتهيئة السوق الأسبوعي (الشطر الاول)	الدراسة والتتبع -أشغال البناء لسوق الجملة -أشغال تغطية المساحات داخل السوق الأسبوعي	توسيع السوق الأسبوعي من جهة الغرب على الطريق الوطنية رقم 02 .	5.000.000,00
6-فضاءات للطفل وتهيئة المساحات الخضراء	تهيئة فضاءات وتهييئ المساحات الخضراء والتشجير	- كل احياء المدينة.	700.000,00
7 اصلاح وترميم نافورة الماء بحديقة المركز	التهيئة العامة للترفيه	وسط المدينة	400.000,00

8- تهيئة وترميم فظاء حديقة شارع محمد لخامس وتجهيزها كفضاء للمطالعة	إعادة اصلاح الأرضية الانارة الكراسي تنقية المسبح	حديقة شارع محمد لخامس	800.000.00
9- تهيئة الساحة المقابلة لادارة البريد	تهييئ المساحة المقابلة للبريد	وسط المدينةالمدينة.	700.000,00
10 تهيئة شارع المسيرة الخضراء وترميم صور واجهة الباشوية والبناية المجاورة لها	شارع المسيرة الخضراء وترميم صور واجهة الباشوية والبناية المجاورة لها	وسط المدينة	4.000.000,00

11- تهيئة واصلاح شارع لزرقطوني الأرصفة التبليط و الانارة	إعادة اصلاح الارصفة الانارة التبليط	شارع الزرقطوني	3.000.000.00

المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة

اسم المشروع	التوطين	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشراكات المفترضة
1-مشروع توسيع شبكة التطهير السائل للأحياء الغير متوفرة على شبكة التطهير و إصلاح القنوات القديمة	جميع الاحياء الناقصة التجهيز	60.000.000.00	البرنامج الوطني للتطهير السائل ، المديرية العامة للجماعات المحلية (مديرية المياه و التطهير) المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب (قطاع الماء)
2-تقوية وتوسيع الطريق الإقليمية 6204 في اتجاه رأس الماء مع تهيئة الأرصفة.	الطريق الإقليمية 6204 في اتجاه رأس الماء	18.500.000.00	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي وجماعة زايو .
3-تهيئة وتوسيع الطريق الإقليمية 6204 في اتجاه حاسي بركان مع تهيئة الأرصفة.	الطريق الإقليمية 6204 في اتجاه حاسي بركان	17.500.000.00	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي وجماعة زايو .
4-توسيع الطريق المؤدية إلى العروي ابتداء من الطريق الإقليمية 6204 المؤدية إلي حاسي بركان .	الطريق المخترقة لوسط تجزئة العمران والمؤدية إلى العروي	3.400.000.00	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي- الإسكان والعمران وجماعة زايو .
5-بناء وتعبيد الطرق بالأحياء الناقصة التجهيز مع تهيئة الأودية لتصريف مياه الأمطار .	الأحياء الناقصة التجهيز	46.500.000.00	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي- الإسكان والعمران وجماعة زايو .
6-تقوية وتزفيت الشبكة الطرقية المعبدة بالمدينة .	مدينة زايو	20.000.000.00	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي- الإسكان والعمران وجماعة زايو .
7-الإنارة العمومية للطريق الإقليمية	طريق رأس الماء وطريق	3.500.000.00	المديرية العامة للجماعات المحلية –

8-إصلاح وتهيئة الملعب الجماعي . - تعشيب أرضية الملعب الجماعي	الملعب الجماعي	9.000.000.00	وزارة ش. ر ، ج. م.لكرة القدم،الإسكان والعمران ، مجلس الجهة المجلس الإقليمي وجماعة زايو.
9-إحداث ملاعب القرب .	حي عدويات ، حي النهضة حي السلام (قرب الإعدادية)	1.500.000.00	الإسكان والعمران ، الجهة ،المجلس الإقليمي وجماعة زايو.
10-خلق و إنجاز مراكز التربية والتكوين بالأحياء.	حي عدويات و حي النهضة	6.000.000.00	المبادرة الوطنية ، الجهة ، الجماعة.
11-إنشاء ملعب رياضي جديد.	اختيار البقعة بجنوب المدينة	30.000.000.00	وزارة ش. ر ، ج. م.لكرة القدم،الإسكان والعمران ، مجلس الجهة المجلس الإقليمي وجماعة زايو.
12-إعادة الهيكلة للأحياء الناقصة التجهيز الغير المهيكلة (الإعداد والمصادقة على وثائق التعمير) .	الأحياء الناقصة التجهيز بالمدينة (حي أولاد اعمامو، اقراقشة ومرشال)	300.000.00	الجماعة ، الوكالة الحضرية ، العمالة .
13-خلق تجزئات سكنية تابعة للخواص.	الأماكن المحددة بتصميم التهيئة	-	الخواص
14-خلق مقبرة جديدة .	بتراب جماعة أولاد ستوت	1.000.000.00	جماعة زايو مع جماعة أولاد ستوت و الأوقاف .
15-خلق منطقة التنشيط الاقتصادي و منطقة صناعية و حرفية	اتجاه حاسي بركان قرب معمل السكر	30.000.000.00	الجماعة، الجهة ، الصناعة التقليدية ، التجارة و الصناعة، الداخلية .

16-إنشاء محطة طرقية .	على الطريق الاقليمية رقم 6204	15.000.000.00	الجماعة ، وزارة النقل ، الجهة ، العمالة .
17-تهيئة و إعادة ترميم مقر القيادة القديمة من أجل تحويلها إلى متحف و مسرح كذاكرة للمدينة .	مقر القيادة القديمة	**4.500.000.00**	**الجماعة ، الجهة، الداخلية، وزارة الثقافة .**
18-تهيئة ساحة برج الحمام إلى ساحة و منطقة خضراء .	غرب مقر القيادة سابقا والباشوية	**4.000.000.00**	**الجماعة ، العمالة، الداخلية ، الجهة ، العمران .**
19-تهيئة وخلق ساحات خضراء بالمدينة	الاحياء بالمدينة	**2.000.000.00**	**الجماعة ، العمالة، الداخلية ، الجهة ، العمران .**
20-بناء مقر الجماعة .	دار الجماعة	**10.000.000.00**	**الجماعة ، المديرية العامة للجماعات المحلية.**
21-إحداث أسواق جديدة	**داخل المدار الحضري**	**3.000.000.00**	**جماعة زايو البشريةالمبادرة الوطنية للتنمية**

22 – إحداث مدارس ابتدائية	- أولاد اعمامو – تجزئة العمران – باكريم	6.000.000,00	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
23- إحداث قاعة مغطاة ومركز للتكوين الرياضي	داخل المدينة	20.000.000,00	المديرية العامة للجماعات المحلية . الجماعة- الجهة- الشبيبة والرياظة – المجلس الاقليمي
24- تهيئة وتوسيع المحاور الرئيسية بالمدينة	-شوارع: سيدي عثمان- الانبعاث- النصر- الزرقطوني –صبرة ...	20.000.000,00	المديرية العامة للجماعات المحلية . الجماعة- الجهة- الشبيبة والرياظة – المجلس الاقليمي
25- تهييئ جنبات اودية صرف مياه الامطار بالمدينة	حي بام الحي الجديد ....الخ	2.000.000.00	المديرية العامة للجماعات المحلية . الجماعة- الجهة- و زارة الاسكان – المجلس الاقليمي
26-احداث اسواق القرب بالاحياء	حي سوكرافور احياء اخرى	300.000.00	الجماعة- الجهة- و زارة الاسكان – المجلس الاقليمي

27- احداث ملاعب القرب	حي عدويات – حي النهضة - حي بام	1.500.000.00	جماعة زايو الجهة المجلس الاقليمي –وزارة الاسكان -
28-احداث سوق الجملة وتهيئة السوق الاسبوعي (الشطر الثاني)	توسيع السوق الاسبوعي من جهة الغرب على الطريق الوطنية رقم 2	5.000.000.00	جماعة زايو الجهة المجلس الاقليمي
29- احداث مراكز للايواء	-وسط المدينة	3.000.000.00	الجماعة الجهة المجلس الاقليمي وكالة تنمية اقاليم الشرق
30- بناء دكاكين تجارية لمختلف المواد	شارع محمد الخامس	3.400.000.00	جماعة زايو المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

31- احداث فضاءات القرب بالاحياء	حي الهضة حي عدويات باقي احياء المدينة	1.500.000.00	جماعة زايو وزارة الاسكان (العمران)
32- فضاء الذاكرة التاريخية للمقاومة و التحرير	وسط المدينة	1.600.000.00	المندوبية السامية للمقاومة وجيش التحرير
33- احداث اعدادية	-تجزئة العمران	5.200.000.00	المديرية الاقليمية للتربية والتعليم
34- توسيع مجموعة مدارس واحداث حجرات جديدة	اولاد البريمي صلاح الدين الايوبي سيدي عثمان الحسن اليوسي	600.000.00	المديرية الاقليمية للتربية والتعليم
35-تهيئة المؤسسات التعليمية	علال الفاسي 1 صلاح الدين الايوبي	400.000.00	المديرية الاقليمية للتربية والتعليم

36- احداث مقر جديد لمفوضية الشرطة	الطريق الوطنية رقم 2	12.200.000.00	المديرية العامة للامن الوطني
37- تجهيز الجماعة بالاليات	جرافة الة تسوية الطرق الة كنس الشوارع	4.700.000.00	جماعة زايو المديرية العامة للجماعات م الجهة المجلس الاقليمي

المشاريع المنقولة عن المخطط الجماعي السابق التي تنجز حاليا :

توسيع و تعميم شبكة الماء الشروب

مكونات المشروع :

إنجاز الدراسة

أشغال الحفر

أشغال وضع القنوات المتعلقة بالماء الشروب

أشغال الربط من القناة إلى المنزل

توطين المشروع :

أحياء مارشال

قراقشا

أولاد عمامو

الشركاء

م.وم.ص.ش

حامل المشروع

م.وم.ص.ش

التكلفة : 20.000.000.00 درهم

مكونات المشروع

الدراسة التقنية للمشروع
بناء إدارة المستشفى
بناء و تجهيز قسم المستعجلات
بناء و تجهيز جناح الولادة
بناء و تجهيز جناح الطب العام
بناء و تجهيز جناح الاختصاص
بناء سياج دائري و سكن وظيفي

توطين المشروع

الطريق الوطنية رقم 2 مركز زايو .

إحداث و بناء مستشفى المنطقة

الشركاء

وزارة الصحة

حامل المشروع

وزارة الصحة

التكلفة: 59.000.000,00 درهم

المسبح المغطى

مكونات المشروع

الدراسة التقنية و المعمارية للمشروع
بناء إدارة االمسبح
المرافق الصحية
المرافق الرياضية
مقهى
قاعة للرياضة وبناء سياج

توطين المشروع

حي معمل السكر قرب مركز السوسيو تقافي

الشركاء

عمالة إقليم الناضور

حامل المشروع

عمالة إقليم الناضور في اطار التأهيل الحظري

التكلفة: 8.000.000.00 درهم

تنفيذ برنامج عمل الجماعة

* المرحلة الاولى من 2017 الى غاية 2019

* المرحلة الثانية من 2020 الى غاية 2022

برنامج عمل الجماعة المراد تنفيذه خلال الثلاث سنوات الأولى :

2019/2017

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء المفترضون	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
1	مشروع توسيع شبكة التطهير السائل لأحياء الغير متوفرة على شبكة التطهير و إصلاح القنوات القديمة	البرنامج الوطني للتطهير السائل ، المديرية العامة للجماعات المحلية (مديرية المياه و التطهير) المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب (قطاع الماء)	2019/2017	جميع الاحياء الناقصة التجهيز	60.000.000.00
2	تهيئة وتوسيع الطريق الإقليمية 6204 في اتجاه حاسي بركان مع تهيئة الأرصفة.	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي وجماعة زايو .	2019/2017	الطريق الإقليمية 6204 في اتجاه حاسي بركان	17.500.000.00
3	توسيع الطريق المؤدية إلى العروي ابتداء من الطريق الإقليمية 6204 المؤدية إلي حاسي بركان .	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي- الإسكان والعمران وجماعة زايو .	2019/2017	الطريق المخترقة لوسط تجزئة العمران والمؤدية إلى العروي	3.400.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
4	تقوية و توسيع الطريق الاقليمية 6204 في اتجاه راس الماء مع تهيئة الارصفة	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي- الإسكان والعمران وجماعة زايو .	2019/2017	الطريق الاقليمية 6204 في انجاه راس الماء	18.500.000.00
5	تحديث المصالح الجماعية و تجهيزها بالبرامج المعلوماتية. واحداث بوابة الكترونية	جماعة زايو	2019/2017	جماعة زايو و المرافق التابعة لها.	500.000,00
6	فضاءات للطفل وتهيئة المساحات الخضراء	جماعة زايو	2019/2017	كل احياء المدينة.	700.000,00
7	-خلق تجزئات سكنية تابعة للخواص.	الخواص	2019/2017	الأماكن المحددة بتصميم التهيئة	خواص

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
8	الإنارة العمومية للطريق الإقليمية رقم 6204 في اتجاهي رأس الماء وحاسي بركان .	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي- الإسكان والعمران وجماعة زايو .	2019/2017	طريق رأس الماء وطريق حاسي بركان .	3.500.000.00
9	إصلاح وتهيئة الملعب الجماعي . - تعشيب أرضية الملعب الجماعي	وزارة ش. ر ، ج. م.لكرة القدم،الإسكان والعمران ، مجلس الجهة المجلس الإقليمي وجماعة زايو.	2019/2017	الملعب الجماعي	9.000.000.00
10	إحداث ملاعب القرب .	الإسكان والعمران ، الجهة ،المجلس الإقليمي وجماعة زايو.	2019/2017	حي عدويات ، حي النهضة حي بام	1.500.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المرحلةالتقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
11	توسيع و تعميم شبكة الماء الشروب	م.و.م.ص.ش	2019/2017	أحياء مارشال قراقشا أولاد عمامو	2.000.000,00
12	احداث وبناء مستشفى المنطقة و تجهيزه	وزارة الصحة	2019/2017	الطريق الوطنية رقم 2 مركز زايو .	59.000.000,00
13	بناء دكاكين تجارية للمواد المختلفة	جماعة زايو المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2019/2017	شارع محمد الخامس	3.400.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
14	إعادة الهيكلة للأحياء الناقصة التجهيز الغير المهيكلة (الإعداد والمصادقة على وثائق التعمير) .	الجماعة ، الوكالة الحضرية ، العمالة .	2019/2017	الأحياء الناقصة التجهيز بالمدينة (حي أولاد اعمامو، اقراقشة ومرشال)	300.000.00
15	تسوية الوضعية العقارية .	الجماعة ، الأملاك المخزنية ، الداخلية ، المحافظة العقارية .	2019/2017	جميع حدود تراب جماعة زايو	-
16	تهيئة وخلق مساحات خضراء بالمدينة .	الجماعة ، العمالة، الداخلية ، الجهة ، العمران .	2019/2017	الساحات الخضراء المخصصة بتصميم التهيئة	2.000.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
17	بناء دار الجماعة	جماعة زايو المديرية العامة للجماعات المحلية	2019/2017	مقر الجماعة	10.000.000,00
18	فضاء الذاكرة التاريخية للمقاومة و التحرير	المقاومة وجيش التحرير	2019/2017	وسط المدينة	1.600.000.00
19	بناء وتعبيد الطرق بالأحياء الناقصة التجهيز مع تهيئة الأودية لتصريف مياه الامطار (الشطر الاول)	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي- الإسكان والعمران وجماعة زايو .	2019/2017	الاحياء الناقصة التجهيز	26.500.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
20	احداث مدارس ابتدائية	المديرية الاقليمية للتربية	2019/2017	حي اولاد اعمامو تجزئة العمران	4.200.000.00
21	توسيع مجموعة مدارس واحداث حجرات جديدة	المديرية الاقليمية للتربية	2019/2017	اولاد البريمي صلاح الدين الايوبي سيدي عثمان الحسن اليوسي	600.000.00
22	تهيئة المؤسسة النعليمية	المديرية الاقليمية للتربية	2019/2017	علال الفاسي 1 صلاح الدين الايوبي	400.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
23	احداث مقر جديد لمفوضية الشرطة	المديرية العامة للامن الوطني	2019/2017	الطريق الوطنية رقم 2	12.200.000.00
24	بناء مراحض عمومية	جماعة زايو	2019/2017	الساحات العمومية	500.000.00
25	تجهيز الجماعة باليات	المديرية العامة للجماعات المحلية الجماعة	2019/2017	- جرافة - الة التسوية - الة كنس الشوارع	4.700.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
26	التنقية العامة و التشجير	جماعة زايو	2019/2017	مجموع احياء المدينة جنبات قنوات صرف مياه الامطار	600.000.00
27	تهيئة وتوسيع المحاور الرئيسية بالمدينة	المديرية العامة للجماعات المحلية - الجماعة ، الجهة - وزارة الاسكان – المجلس الاقليمي.	2019/2017	شارع سيدي عتمان شارع الانبعاث شارع النصر شارع الزرقطوني شارع صبرة ...الخ	20.000.000.00
28	تهيئ جنبات اودية صرف مياه الامطار بالمدينة	المديرية العامة للجماعات المحلية - الجماعة ، الجهة - وزارة الاسكان – المجلس الاقليمي	2019/2017	حي بام والحي الجديد .....الخ	2.000.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
29	احداث أسواق جديدة	جماعة زايو	2019/2017	مجموع احياء المدينة	3.000.000.00.
30	إتمام اشغال بناء المسبح المغطى	عمالة إقليم الناضور	2019/2017	مدينة زايو	8.000.000.00
31	اصلاح شارع الزرقطوني (الأرصفة الانارة التبليط)	جماعة زايو	2019/2017	وسط المدينة	3.000.000.00

برنامج عمل الجماعة المراد تنفيذه خلال الثلاث سنوات الثانية :
2020/2022

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء المفترضون	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
1	إحداث سوق الجملة وتهيئة السوق الأسبوعي	جماعة زايو وزارة الداخلية الجهة المجلس الإقليمي	2022/2020	توسيع السوق الأسبوعي من جهة الغرب على الطريق الوطنية رقم 02 .	5.000.000,00
2	احداث اعدادية ومدارس ابتدائية	المديرية الاقليمية للتعليم	2022/2020	تجزة العمران حي باكريم	5.000.000,00
3	انجاز نافورة الماء بالمدينة	الجماعة ، العمران الجهة	2022/2020	شارع النصر وسط المدينة	1.500.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء المفترضون	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
4	إنشاء ملعب رياضي جديد	وزارة ش. ر ، ج. م.لكرة القدم،الإسكان والعمران ، مجلس الجهة المجلس الإقليمي وجماعة زايو.	2022/2020	اختيار البقعة بجنوب المدينة	30.000.000.00
5	خلق تجزئات سكنية تابعة للخواص.	الخواص	2022/2020	الأماكن المحددة بتصميم التهيئة	
6	خلق مقبرة جديدة	جماعة زايو مع جماعة أولاد ستوت و الأوقاف .	2022/2020	بتراب جماعة أولاد ستوت	1.000.000.00
7	خلق منطقة التنشيط - الاقتصادي و منطقة صناعية و حرفية	الجماعة، الجهة ، الصناعة التقليدية ، التجارة و الصناعة، الداخلية .	2022/2020	اتجاه حاسي بركان قرب معمل السكر	30.000.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	المفترضون الشركاء	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
8	إنشاء محطة طرقية	الجماعة ، وزارة النقل ، الجهة ، العمالة .	2022/2020	على الطريق الاقليمية6204	15.000.000.00
9	تهيئة و إعادة ترميم مقر القيادة القديمة من أجل تحويلها إلى متحف كذاكرة للمدينة .	الجماعة ، الجهة، الداخلية، وزارة الثقافة .	2022/2020	مقر القيادة القديمة	4.500.000.00
10	تهيئة ساحة برج الحمام إلى ساحة و منطقة خضراء .	الجماعة ، العمالة، الداخلية ، الجهة ، العمران .	2022/2020	غرب مقر القيادة سابقا والباشوية	4.000.000.00
11	بناء وتعبيد الطرق بالأحياء الناقصة التجهيز مع تهيئة الأودية لتصريف مياه الأمطار .(الشطر الثاني)	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي- الإسكان والعمران وجماعة زايو .	2022/2020	الأحياء الناقصة التجهيز	20.000.000.00

رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء المفترضون	المرحلة التقديرية لإنجاز المشروع	توطين المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم
12	خلق اندية نسوية	الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2022/2020	احياء المدينة	2.000.000.00
13	تقوية وتزفيت الشبكة الطرقية المعبدة بالمدينة .	المديرية العامة للجماعات المحلية – مجلس الجهة - المجلس الإقليمي- الإسكان والعمران وجماعة زايو .	2022/2020	مدينة زايو	20.000.000.00
14	احداث قاعة مغطاة متعدد الرياضات ومراكز للتكوين الرياضي	المديرية العامة للجماعات المحلية الجهة الشبيبة والرياضة المجلس الاقليمي	2022/2017	مركز زايو	20.000.000.00

عدد المشاريع المبرمجة
مع
الغلاف المالي للانجاز

الثلاث سنوات الاولى ← 31 مشروع بمبلغ 282.000.000.00 درهم

الثلاث سنوات الثانية ← 14 مشروع بمبلغ 158.000.000.00 درهم

المجموع ← 440.000.000.00 درهم

النسبة المتوقعة
لإنجاز برنامج عمل الجماعة

	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 - 2022	%7.5	% 28	% 57	% 69	% 93	%100

الخاتمة :
التتبع والتقييم

يقوم بعملية التتبع والتقييم :

* 1- رئيس الجماعة.
* 2- الفريق الإداري المكلف بالبرنامج الجماعي .
* 3- اللجن الدائمة للمجلس.
* 4 - المجلس الجماعي.
* 5 - المجتمع المدني في إطار اللقاءات التشاورية والورشات الموضوعاتية المخصصة لهذا الغرض.

التتبع والتقييم

* إن عملية التتبع والتقييم مرحلة أساسية في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة وتنفيذها وهي بمثابة خلاصة عملية التخطيط من خلال قياس درجة تحقيق الأهداف المسطرة بشكل فعلي مما يفسح المجال لتقييمه أو تعديله، عند الاقتضاء لكونه يتطلب تناسقا وتكاملا قي التدخلات خلال كل مرحلة من مراحل تطوره.
* وانطلاقا من ذلك تعتبر جمعيات المجتمع المدني من أهم الآليات التي يمكن من خلالها تحقيق تتبع منتظم وفاعل لتدبير المشاريع المحلية التنموية بهدف ضمان ترشيد السياسات العمومية والمحلية

الفريق التقني
المشرف على إعداد برنامج العمل الجماعي

يشكركم على مشاركتكم وعلى حسن تتبعكم لهذا المشروع الذي نتمنى له النجاح